

	Semestre	S5	Master 2 Génie industriel						
Cours	Intitulé français/anglais Aspects Economiques et Organisationnels en Industrialisation					Crédit ECTS	5		
Coordonnateur	Céline Cholez								
Intervenants	Céline Cholez, Bernard Ruffieux					Code	Ne pas remplir		
Volume horaire/étudiant	Cours-TD	50h	TD		TP		Travail personnel		
Intervenants industriels :									
Nature du travail personnel demandé :									
Tronc commun : <input type="checkbox"/> Offre orientée IDP : <input type="checkbox"/> Offre orientée ICL : x <input type="checkbox"/> Industrialisation : <input type="checkbox"/> LOAD : <input type="checkbox"/>									
Parcours Recherche : <input type="checkbox"/> Parcours Ingénierie x <input type="checkbox"/>									

PRE-REQUIS / Prerequisite :

Fondamentaux en économie 1A – Sociologie du travail et analyses de l'activité de travail 1A

OBJECTIFS / Objectives

L'objectif de ce cours est d'être en capacité d'intégrer des problématiques économiques (productivité, localisation, coûts privé et coût social, valeur, concurrence et stratégie) et sociologiques dans la phase d'industrialisation. Les enjeux en matière de stratégie d'entreprise, de concurrence, de rentabilité du système de production ; mais aussi en termes de pérennité tant sur le plan des relations industrielles que de l'engagement et de la santé des salariés seront rappelés. Associé au projet d'industrialisation, ce cours sera également l'occasion de tester des dispositifs organisationnels opérants.

Domaines :

Sociologie du travail et des organisations - Ergonomie

Economie industrielle et des organisations pour l'industrialisation des processus dans l'entreprise.

Stratégie d'entreprise

CONTENU / Course contents :

Partie sociologique

1. Système de production et culture d'entreprise
2. Compétences : métiers, polyvalence, carrières
3. Conception des postes : interdépendances socio-techniques, rotations, flux, slacks organisationnels
4. Dispositifs de management et de coordination :
5. Dynamiques d'apprentissages
6. Participation des salariés : retours d'expériences, groupes qualités opérationnels, animation opérationnelle
7. Aspects socio-organisationnels des risques industriels

Partie économique.

1. Les dimensions économiques du design des organisations dans la réalisation de l'offre
2. Efficacité tactique : Coordination des activités et information face à la demande

3. Motivation des individus et des équipes : mécanismes incitatifs
4. Vision économique globale de l'industrialisation et architecture organisationnelle des filières
5. Dimension spatiale et internationale de l'industrialisation globale
6. Concurrence et industrialisation : principes et cas
7. Dimensions stratégiques de l'industrialisation : engagement de capacités installées, localisation, lock-in et design dominant
8. Innovation et industrialisation
9. Industrialisation durable et enjeux sociétaux de l'industrialisation

EVALUATION

Session 1 : contrôle continu (50%) et examen sur table (50%)

Session 2 (rattrapage) : Examen sur table

MOTS CLES / Key words

BIBLIOGRAPHIE / Bibliography

Jiang, B., Baker, R.C., Frazier, G.V., 2009, An analysis of job dissatisfaction and turnover to reduce global supply chain risk: Evidence from China, *Journal of Operations Management* Volume 27, Issue 2, April 2009, Pages 169-184

Drucker, P.F., 1999. Knowledge-worker productivity: the biggest challenge. *California Management Review* 41 (2), 79-94.

Gonon, O., Volkoff, S., 2003, « Les régulations des salariés vieillissants : travailler ailleurs, travailler autrement ? » *Vie et vieillissement*, vol.2, n°1-2, avril 2003, 53-57.

Ginsbourger, 2006, « L'usine qui pourrait échapper à la délocalisation. Intervenir pour l'emploi « par la compétence » », *Gérer et comprendre*, n°83, 15-24

Pagell, M. and LePine, J.A., 2002, Multiple case studies of team effectiveness in manufacturing organizations. *Journal of Operations Management* 20, 619-639.

Ruffier J., 1996, *L'efficience productive. Comment les usines marchent*, MSH Rhône-Alpes

Contraintes de planification

Pour la partie sociologie :

1 séance de 2h introductive – 7 séances de 3h – 1 séance de 2h conclusives

Pour la partie économie :

Utilisation de ressources :

Rédigé par : Céline Cholez et Bernard Ruffieux

Le :