

proposition sujet de mémoire **2014 - 2015**
MASTER Recherche 2^{ème} année
Management, Innovation, Technologie
spécialité « **Génie industriel** »

Démarche d'innovation pour la diversification dans les PME/ PMI industrielle.

Contenu du sujet proposé :

L'évolution des marchés de certaines PME sous-traitantes ou fournisseurs dédiés à certains secteurs industriels rend nécessaire l'exploration de nouveaux marchés. Il peut s'agir d'une décroissance de certains marchés ou encore de saturation de marché de niche à grande valeur ajoutée sur lesquelles elles sont positionnées. Les savoirs faire techniques et organisationnels de l'entreprise peuvent potentiellement se déployer sur de nouveaux marchés, d'autres clients ou d'autres secteurs industriels ou à l'international.

L'objet de ce projet de master est de faire l'état de l'art de la littérature interdisciplinaire sur ce thème pour comprendre comment structurer une démarche d'innovation et de diversification lorsqu'on est une PME aux ressources limitées.

Au-delà de la littérature des interviews avec des entreprises et PME qui sont confrontées avec cette problématique ou qui ont réussi une démarche de diversification permettront de comprendre les contraintes et attentes.

Une première proposition de guide ou de démarche est attendu comme livrable.

Identifier les éléments clés, les risques et les bonnes pratiques pour explorer la valeur potentielle de l'entreprise, les pistes d'innovation, identifier les marchés cibles. Organiser et structurer une démarche et projet d'exploration de diversification.

- Quel parcours conseillez-vous : Supply Chain ou Product Devolpment ?
liste des cours sur le site web du master

Les deux parcours peuvent être concernés mais la connaissance des démarches d'innovation est un plus.

- Pour mener à bien le stage, il est souhaitable de suivre en cours optionnels le (s) enseignement(s) suivant(s) :
UE Coopération dans la chaine logistique
UE Marketing d'affaires UE Stratégies et organisations

Responsable(s) : Eric Blanco



Mel eric.blanco@grenoble-inp.fr

Laboratoire : GSCOP bureau C211

Adresse complète

Entreprise (éventuellement) UIMM de l'ain Projet Avenir AIN dustrie Emmanuelle Perret

Adresse complète



Fax.

Mel